

NATHALIE PASQUALINI

ENTRE MANAGEMENT ET QUALITÉ

Nathalie Pasqualini l'admet elle-même, elle a « un parcours biscornu ». Née à Lyon, elle grandit dans l'île de Beauté, passe un baccalauréat scientifique puis un DEUST¹ à l'université de Corte avant de rallier le continent pour intégrer en 1991, à Montpellier, un IUP² d'ingénierie de la santé. Suivront de multiples CDD en tant que technicienne de laboratoire dans plusieurs entreprises pharmaceutiques. Rattrapée par le chômage, la jeune femme envisage alors une reconversion et suit une formation en gestion et management de la qualité. Une formation à laquelle l'un de ses anciens professeurs, Bernard Pau, l'encourage avant de l'embaucher au sein du laboratoire qu'il dirige.

Depuis janvier 2007, à la suite d'une réorganisation des labos, Nathalie Pasqualini est devenue responsable administrative du Centre d'études d'agents pathogènes et biotechnologies pour la santé (CPBS). Instruire et suivre les dossiers des personnels de l'unité de recherche, réaliser bilans et synthèses, établir et suivre le budget, organiser et coordonner les projets organisationnels de l'unité, telles sont quelques-unes des nombreuses missions dont elle a la charge. La jeune femme aujourd'hui âgée de 40 ans, n'en oublie pas pour autant sa formation. « J'applique les méthodes du management qualité à mon travail. »

Quand on la sollicite, elle n'hésite pas non plus à prodiguer des conseils sur la traçabilité, le suivi du matériel ou la gestion de l'information. Mais elle préfère rester discrète sur sa qualité de qualicienne. « Mettre en place une démarche qualité au sein du laboratoire prendrait 100 % de mon temps. » D'autant que son emploi du temps, déjà très chargé, va encore s'alourdir avec le prochain déménagement de son laboratoire dans un bâtiment tout neuf de 3000 m².

« J'APPLIQUE LES MÉTHODES DU MANAGEMENT QUALITÉ À MON TRAVAIL. »

Au delà de son activité dans l'unité de recherche, la jeune femme mène également de front de nombreuses activités transverses en matière d'expertise en management qualité au niveau régional et national.

Première ingénieure qualité recrutée par l'Institut des sciences biologiques du CNRS, elle en est la référente. Elle a joué un rôle pionnier dans le développement de la démarche qualité dans les unités du CNRS. Elle est aussi co-fondatrice et vice-présidente de l'association QuaRES (Qualité en recherche et en enseignement supérieur), membre du comité de pilotage du réseau « Qualité en recherche » au sein de la Mission ressources et compétences technologiques (MRCT)



© DR13. Photo Valérie Suiro

INSTITUT DES SCIENCES BIOLOGIQUES (INSB)
CENTRE D'ÉTUDES D'AGENTS PATHOGÈNES ET BIOTECHNOLOGIES
POUR LA SANTÉ (CPBS)
CNRS / UNIVERSITÉ MONTPELLIER 1 / UNIVERSITÉ MONTPELLIER 2
MONTPELLIER
<http://www.cpbs.cnrs.fr/>

du CNRS et co-auteur de l'ouvrage *La démarche qualité dans la recherche publique et l'enseignement supérieur*³.

A-t-elle pour autant des regrets pour les recherches qu'elle a menées à ses débuts dans le domaine de la santé ? « Aucun. Finalement la démarche qualité, qui exige rigueur, organisation, pédagogie et aptitude à la rédaction, correspond mieux à ma personnalité que la démarche scientifique en elle-même. Je fais des choses beaucoup plus variées que si je menais un seul projet de recherche. » Et puis, en travaillant au sein d'un laboratoire, elle continue à côtoyer les chercheurs, dans un environnement passionnant.

À la ville, Nathalie Pasqualini partage son temps libre entre son mari, ses deux enfants et l'organisation de leurs prochaines vacances... en Corse, naturellement.

1. Diplôme d'études universitaires scientifiques et techniques.
2. Institut universitaire professionnel.
3. Quæ Éditions, 2009.